MODELO DE PROGRAMA DE CURSO UC
ESTRUCTURA Y CONTENIDO

IDENTIFICACIÓN

CURSO	:	PROYECTOS URBANOS EN LA AGENDA GLOBAL: GOBERNANZA Y FINANCIAMIENTO
TRADUCCIÓN	:	URBAN PROJECTS ON THE GLOBAL AGENDA: GOVERNANCE AND FINANCE
SIGLA	:	ARQ3339
CRÉDITOS	:	5
MÓDULOS	:	2
REQUISITOS	:	NO TIENE
CONECTOR	:	NO APLICA
RESTRICCIONES	:	NO TIENE
CARÁCTER	:	OPTATIVO
TIPO	:	CÁTEDRA
FORMATO	:	PRESENCIAL
PERIODO	:	BIMESTRE
CALIFICACIÓN	:	ESTANDAR
PALABRAS CLAVE	:	PROYECTOS URBANOS, GOBERNANZA URBANA, FINANCIAMIENTO URBANO, COOPERACIÓN INTERNACIONAL, CIUDADES DE AMÉRICA LATINA.
NIVEL FORMATIVO	:	MAGÍSTER

INTEGRIDAD ACADÉMICA Y CÓDIGO DE HONOR

La Universidad tiene un compromiso con la construcción de una cultura de respeto e integridad. Quienes participen de este curso se adscriben al Código de Honor UC y adquieren el compromiso de aportar a la construcción de una cultura de Integridad Académica, actuando en consonancia con los valores de veracidad, confianza, respeto, justicia, responsabilidad y honestidad en todo el trabajo académico.

I. DESCRIPCIÓN DEL CURSO

El estudiantado en el curso analizará cómo se formulan, coordinan, financian e implementan proyectos urbanos en contextos de alta complejidad, considerando la relación entre visión estratégica, gobernanza, capacidades institucionales, coordinación multinivel, cooperación internacional y financiamiento. Mediante exposición dialógica, análisis de casos, aprendizaje basado en proyectos, lectura de bibliografía, diálogo con especialistas, los estudiantes evaluarán proyectos urbanos de América Latina y otras regiones. Estos aprendizajes se aplicarán al desarrollo progresivo de una propuesta conceptual de proyecto urbano para un municipio. La evaluación considerará presentaciones parciales, participación, una ficha ejecutiva y la presentación final de la propuesta.

II. RESULTADOS DE APRENDIZAJE

1. Analizar un desafío urbano en su contexto territorial e institucional, formulando una visión de transformación, una teoría de cambio y resultados esperados para un proyecto urbano.
2. Diseñar una estructura preliminar de gobernanza para un proyecto urbano, identificando actores, competencias, mecanismos de coordinación multinivel, capacidades requeridas, riesgos y estrategias de continuidad.
3. Evaluar oportunidades de vinculación con organismos multilaterales, cooperación internacional, redes de ciudades y otros actores, según los requerimientos de apoyo técnico, conocimiento, alianzas o financiamiento del proyecto.

4. Formular una estrategia preliminar de preparación, implementación y financiamiento de un proyecto urbano, considerando su nivel de madurez, etapas, costos referenciales, riesgos, brechas y fuentes potenciales de financiamiento.
5. Integrar y defender medidas de adaptación, mitigación y resiliencia, junto con indicadores preliminares, en una propuesta conceptual de proyecto urbano coherente, pertinente y viable a nivel conceptual.

III. CONTENIDOS

1. Proyecto urbano: de la visión a la propuesta.
1.1. Liderazgo, visión estratégica y transformación urbana.
1.2. Desafío urbano, población beneficiaria y objetivos.
1.3. Teoría de cambio, componentes e impactos esperados.

2. Gobernanza e implementación de proyectos urbanos.
2.1 Gobernanza urbana, capacidades institucionales y coordinación multinivel.
2.2 Actores, competencias y arreglos institucionales.
2.3 Implementación, riesgos, seguimiento y continuidad.

3. Cooperación internacional y financiamiento urbano.
3.1 Organismos multilaterales, cooperación internacional y redes de ciudades.
3.2 Preparación, estructuración y maduración de proyectos urbanos.
3.3 Fuentes de financiamiento y mecanismos de financiamiento urbano.

4. Acción climática y resiliencia urbana.
4.1 Riesgos climáticos y vulnerabilidad urbana.
4.2 Adaptación, mitigación y resiliencia urbana.
4.3 Acción climática local.

IV. ESTRATEGIAS METODOLÓGICAS

- Aprendizaje basado en proyectos
- Estudio de casos
- Exposición dialógica de contenidos
- Paneles de discusión con especialistas

V. ESTRATEGIAS EVALUATIVAS

- Exposición oral : 50%
- Proyecto: 40%
- Reporte: 10%

VI. BIBLIOGRAFÍA

Bibliografía mínima:

- Katz, B., & Bradley, J. (2013). *The metropolitan revolution: How cities and metros are fixing our broken politics and fragile economy*. Brookings Institution Press.
- OECD. (2025). *Recommendation of the Council on Effective Public Investment Across Levels of Government*. OECD Legal Instruments. https://legalinstruments.oecd.org/public/doc/302/302.en.pdf
- OECD (2026). *Multilateral Development Finance 2026*, OECD Publishing, Paris, https://doi.org/10.1787/0720370a-en.

- World Bank Group. 2025. Unlocking Subnational Finance: Overcoming Barriers to Finance for Municipalities in Low- and Middle-Income Countries. World Bank. http://hdl.handle.net/10986/43104 License: CC BY-NC 3.0 IGO.
- United Nations Human Settlements Programme (UN-Habitat). (2024). *World Cities Report 2024: Cities and Climate Action*. Nairobi: UN-Habitat.
- Taplin, D. H., & Clark, H. (2012). *Principios de teoría de cambio: una introducción a la teoría de cambio*. ActKnowledge / Theory of Change Community.
- Vera, F., Toro, F., Mashini, D., Barrios, D., Santos, M. Á., Cabannes, Y., Davis, D. E., Keil, R., Macdonald, S., Lefèvre, C., Smolka, M., Maleronka, C., Sassen, S., Schechtner, K., Devine, S., Jordán, R., Cruz, N. F., Burdett, R., Ezquiaga Domínguez, J. M., ... Alcayaga, S. (2024). *Lo metropolitano: escala, complejidad y gobernanza*. Banco Interamericano de Desarrollo.

Bibliografía complementaria:

- Banco Interamericano de Desarrollo. (2021). *Planning and prioritization in infrastructure development, and the role of public-private partnerships*.
- United Nations Human Settlements Programme (UN-Habitat). (2022). *World Cities Report 2022: Envisaging the Future of Cities*. Nairobi: UN-Habitat.
- Jakobi, A. P., Loges, B., & Haenschen, R. (2024). *What Do International City Networks Contribute to Global Governance? Towards a Better Conceptual and Empirical Assessment*. *Regional & Federal Studies*.
- Cities Climate Finance Leadership Alliance (CCFLA). (2025). *The State of Cities Climate Finance 2024*. CCFLA.
- Peterson, G. E. (2009). *Unlocking Land Values to Finance Urban Infrastructure*. World Bank.

VII. OTROS RECURSOS (OPCIONAL)

- Publicaciones y documentos técnicos de organismos multilaterales, centros de investigación y redes internacionales de ciudades.
- Fichas y documentos de casos de estudio.
- Entrevistas, conferencias y seminarios con autoridades, profesionales y especialistas.
- Recursos audiovisuales y plataformas digitales relacionadas con la formulación, implementación y financiamiento de proyectos urbanos.